**Profiel**

Jan is een evenwichtige, doelgerichte en besluitvaardige professional, die met zijn analytische en kritische vermogen de onderneming naar een hoger niveau tilt. Hij is een doorzetter en een zelfstarter, die graag verantwoordelijkheid neemt en weet te motiveren door oog te hebben voor mensen en een luisterend oor. Denken in ‘waarden’ staat bij hem centraal; niet alleen in het ‘maximaliseren’ van de monetaire waarde van de onderneming, maar ook in de ‘corporate values’.

Met ervaring in zowel nationale als internationale omgevingen (USA en Zuid-Europa) kan Jan snel schakelen en effectief communiceren over grenzen heen. Zijn expertise omvat ERP-implementaties, Financiële planning & analyse en procesverbeteringen. Hij acteert vanuit zijn kernwaarden Integriteit, sportiviteit, no-nonsense en plezier.

**Werkervaring**

Functional lead Nursery @ Driscoll’s of Europe, Breda

*Juni 2022 – mei 2024*

Driscoll’s ontwikkelt zachtfruit genetica en verkoopt het daarmee geteelde zachtfruit wereldwijd. Omzet Europe ≈€900 mio (2023)

*Door een schat aan ervaring opgedaan in eerdere ERP-implementaties en optimalisatie-trajecten ná go-live te combineren met analytische vermogen, positief kritische houding en een echt luisterend oor, werd een door de stakeholders gedragen oplossingen gepresenteerd. Hierbij bleef de lijfspreuk “de beste oplossing, is de simpelste die werkt” en het optimaliseren van de winstgevendheid altijd in beeld.*

* Verzamelen requirements: samenstellen van lijst met eisen en wensen, door interviewen van de toekomstige gebruikers van het ERP-systeem, analyses van huidige processen en knelpunten en toekomstverwachtingen.
* Selectie software-leverancier en implementatie-partner: opstellen en selecteren van de meest bedrijfsspecifieke use-cases, evaluatie van antwoorden op RFPs en demo’s en selectie van meest geschikte partners.
* Global process design: standaardiseren/harmoniseren van processen wereldwijd, met als doel verbetering van efficiency en beheersbaarheid. Door wederzijds begrip te krijgen van elkaars processen, knelpunten, uitdagingen en vervolgens samen een visie te vormen op de toekomst met het einddoel in het achterhoofd.

Projectmanager Nursery transformation @ Driscoll’s of Europe, Breda

*Aug 2021 – Juni 2022*

*Door flexibel diverse projectrollen, zowel uitvoerend als leidend, te combineren, werden snel oplossingen geboden.*

* Voorbereiden implementatie planning tool: herontwerp van het Nursery planning proces, met als doel dit te laten ondersteunen door dezelfde tooling als reeds aanwezig voor het fruit-plannings proces en het hiermee te integreren
* Voorbereiding outsourcing transport management: redesign van de transport management-processen ten behoeve van de uitbesteding en schrijven van een functioneel ontwerp voor de wijzigingen benodigd voor de integratie van systemen.
* Diverse korte verbetertrajecten binnen Nursery afdeling: het initiëren en doorvoeren van kleine aanpassingen in de inrichting of het gebruik van het Microsoft Dynamics AX ERP-systeem, ter verhoging van de efficiency binnen de planten-afdeling.

Projectleider AgriWare @ Van der Avoird Trayplant, Molenschot

*Febr 2021 – maart 2024*

Trayplant vermeerdert frambozen- en aardbeien trayplanten. Omzet ≈€17 mio (2023)

*Door ruime ervaring met ERP-systemen en -implementatieprojecten te combineren met inhoudelijke kennis van Finance- en Nursery-processen en oog voor mensen werd dit project een succes.*

* Implementatie AgriWare: verantwoordelijk voor de implementatie van AgriWare, een branche-specifieke Microsoft Dynamics 365 Business Central oplossing voor plantenkwekers.

**Personalia**

**Adres**

Jan Pannebakkerhof 47,

5142 CX Waalwijk

**Telefoon**

+31-6 28 12 52 65

**Email**

j.verhulst@value2.nl

**Geboortedatum**

23-11-1970

**MBTI-profiel**



**Vaardigheden**

**ERP-implementatie**

•••••

**Process design**

•••••

**Business Control**

•••••

**Doelgericht**

•••••

**Zelf-starter**

•••••

**Talenkennis**

**Nederlands**

•••••

**Engels**

•••••

* Inrichting finance module AgriWare: Wegens overvolle agenda finance tracklead een groot deel van zijn implementatie-werkzaamheden overgenomen om zeker te stellen dat de geplande go-live-datum werd behaald, zoals inrichting rekeningschema, BTW-instellingen, boekingsgangen en rapportages, inclusief het testen, documenteren en trainen van eindgebruikers.
* Nazorg na BC19 implementatie: na go-live van werkmaatschappij ook de finance-module van AgriWare ingericht voor 3 andere entiteiten binnen de groep, efficiency-verhogende customizations geïmplementeerd en specifieke vraagstukken opgelost.

Finance @ Van Oers United, Ridderkerk

*Okt 2020 – Sept 2021*

Van Oers verzorgt teelt van en handelt in AGF-producten. Omzet ≈€280 mio (2020)

*Door een pragmatische aanpak en aandacht voor mensen kreeg het zelfvertrouwen van teamleden een boost.*

* Leidinggeven aan afdeling Finance: verantwoordelijk voor het aansturen en coachen van een team van 6.4 FTE (op afstand, vanwege Corona).
* Initiëren van procesverbeteringen: het identificeren en initiëren van efficiëntie-verhogende proces-aanpassingen, zoals herontwerp van het AP-proces, waardoor inkoopfacturen voortaan digitaal verwerkt konden worden, zonder customizations aan het ERP-systeem.

Business Unit Controller @ Synprodo, Wijchen

*Juni 2020 – Okt 2020*

Synprodo produceert toepassingen voor diverse industrieën in EPS en EPP (Piepschuim). Omzet ≈€30 mio (2020)

* MT-lid: financieel eindverantwoordelijk voor de organisatie.
* Leidinggeven aan afdeling Finance: verantwoordelijk voor het aansturen en coachen van een team van 3.6 FTE.

Project manager @ Bresc, Werkendam

*Sept 2016 – Jan 2020*

Bresc produceert koelverse kruidenmixen voor industrie en horeca. Omzet ≈€15 mio (2019)

*Met geduld, proceskennis en luisterend oor werden veranderingen bewerkstelligd, die verdere groei mogelijk maakten.*

* Implementeren kwaliteitsmanagementsysteem: verantwoordelijk voor de implementatie van Inception MMS, met als doel het inzichtelijk maken van alle kwaliteitsdocumenten inclusief procesdiagrammen en medewerkers eigenaarschap te laten nemen voor bedrijfsprocessen.
* Documenteren bedrijfsprocessen: middels interviews van key-stakeholders alle bedrijfsprocessen gedocumenteerd, eigenaarschap geborgd en geoptimaliseerd waar nodig en mogelijk.
* Initiëren, uitvoeren en coördineren van procesverbeteringen: middels analyse en rapportages mogelijkheden identificeren tot verbeteringen zoals
	+ aanscherpen van de kostprijscalculatie-methode
	+ implementeren van systeem voor het managen van klachten & meldingen
	+ opzet van dashboard met KPIs in BI-tool – Qlicksense – ten behoeve van dagstart in productie-afdelingen

Eerdere projecten:

* Optimalisatie Microsoft Dynamics AX @ Driscoll’s – Project manager (ook belast met executie) - *Jun 2017 – Dec 2019*
* Optimalisatie SAP R3 (Cost-to-serve) @ Anova Seafood – Functional lead Controlling – *Okt 2015 – Apr 2016*
* Implementatie Micrsoft Dynamics AX @ Driscoll’s - Functional lead Procurement & Logistics – *Feb 2013 – Dec 2014*
* Implementatie SAP R3 @ Anova Seafood - Functional lead FI/CO – *Sep 2011 – April 2012*
* Implementatie SAP R3 @ DaimlerChrysler NL – Functional lead Controlling – *Feb 2006 – Feb 2007*
* Implementatie SAP R3 @ SCA Hygiene Products – Functional lead Finance – *Dec 2003 – Jan 2006*

**Opleidingen & trainingen**

Member van ISA-group – deelnemen aan vakgerichte seminars en competentie-gerichte trainingen

*Aug 2016 - heden*

Doctoraal Bedrijfseconomie, accentprogramma controlling – Tilburg University

*Sep 1989 – dec 1994*